ApacES Association professionnelle des agences conseil

La faisabilité des projets d'économie sociale

Journée d'étude – ADL
06/12/2011

ApacES Association professionnelle des agences conseil

La faisabilité des projets d'économie sociale

- Les entreprises d'ES doivent (peuvent) – elles être rentables?
- Éléments clés et incontournables dans la faisabilité économique d'un projet d'ES

ApacES Association professionnelle des agences conseil

1. Les entreprises d'ES doivent-elles être rentables ?

❖ Idées reçues :

Économique >< Social

Vive les subsides !

❖ **Entreprise** d'**économie** sociale

⇒ Durer – Être pérenne

Entreprise d'économie **sociale**

⇒ Responsabilité sociale

2. Éléments clés et incontournables dans la faisabilité économique d'un projet d'ES

❖ ***Business plan complet :***

- Aspects financiers ;
- Aspects juridiques;
- Aspects 'marché';
- Organisation de l'activité économique et sociale.

2. Éléments clés et incontournables dans la faisabilité économique d'un projet d'ES

Le Subside ?

Comment intégrer le subside dans l'étude de faisabilité du projet ?

- Pour Quoi l'entreprise reçoit-elle un subside?
- Connaissance des conditions d'octroi et de fonctionnement d'un subside

❖ ***Connaissance du métier et de la finalité que l'on poursuit***

2. Éléments clés et incontournables dans la faisabilité économique d'un projet d'ES

❖ Le porteur de projet

Particulier, Entreprises existantes d'économie sociale, Pouvoirs locaux

- Fixer les contours de l'ES
- Organisation et structuration du projet
- Aspects financiers du projet
- Compétence et capacité du porteur de projet à développer et gérer son projet dans la durée

=> Conscientisation aux enjeux de la création d'entreprise

2. Éléments clés et incontournables dans la faisabilité économique d'un projet d'ES

Les structures de l'économie sociale

ASBL	Société à Finalité Sociale
Pas d'activité commerciale principale	Activité commerciale principale
Pas de but de lucre	Pas de but de lucre

- Nature de l'activité
- Dispositif dans lequel s'intègre le projet

La faisabilité économique des projets d'économie sociale

Le projet doit être faisable économiquement :

⇒ Analyse complète (financière, juridique, marché, organisationnelle, …) du projet d'entreprise;

⇒ Connaissance du métier et de la finalité sociale poursuivie

⇒ Subside permet rarement ou jamais à lui seul d'assurer la viabilité économique de l'entreprise (en connaître les modalités);

⇒ Capacité et compétence du porteur de projet.